



## Faculdade Anísio Teixeira de Feira de Santana

Autorizada pela Portaria Ministerial nº 552 de 22 de março de 2001 e publicada no Diário Oficial da União de 26 de março de 2001.  
Endereço: Rua Juracy Magalhães, 222 - Ponto Central CEP 44.032-620  
Telefax: (75) 3616-9466 - Feira de Santana-Bahia  
Site: [www.fat.edu.br](http://www.fat.edu.br) E-mail: fat@fat.edu.br  
CGC: 01.149.432/0001-21

## PROGRAMA DE DISCIPLINA

<b>CURSO</b>	<b>ANO LETIVO</b>
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	2009
<b>CÓDIGO</b>	<b>DISCIPLINA</b>
CSA037	CONTROLADORIA
<b>CARGA HORÁRIA</b>	<b>SEMESTRE DE OFERTA</b>
68H	8º

### EMENTA

*Controladoria: definições, origem e evolução. O papel da controladoria. O perfil do Controller. Tipos de controle. Sistemas de informação e controladoria. Organização da Controladoria. Ferramentas de que se vale a controladoria. Sistemas integrados de gestão. Sistema de Gestão Econômica. Desafios para a Controladoria no atual ambiente de negócios.*

### OBJETIVOS

- ajudar o aluno a compreender o papel da controladoria no processo de gestão de diversos tipos de organização;
- ajudar o aluno a compreender o modelo de funcionamento do subsistema de informações de uma empresa sob a ótica da controladoria;
- ajudar o aluno a compreender os requisitos funcionais de uma controladoria capaz de promover a otimização dos resultados da organização;
- instrumentalizar o aluno para identificar oportunidades de aplicação dos conceitos básicos da controladoria.
- ajudar o aluno a compreender o caráter interdisciplinar da controladoria no atual ambiente de negócios;

f) ajudar o aluno a propor modelos de decisão, mensuração e informação adequados aos objetivos organizacionais.

#### PERFIL DO EGRESSO

O egresso do curso de Ciências Contábeis da FAT deve estar apto a compreender as questões socioeconômicas nos diferentes modelos de organização e exercer o pleno domínio das responsabilidades funcionais, envolvendo produção e utilização de relatórios contábeis, auditorias, perícias, arbitragens, domínio atuarial e de quantificações de informações financeiras, patrimoniais e governamentais. Espera-se que ele não apenas esteja apto a contribuir para que as organizações alcancem maior grau de eficácia, sob o ponto de vista econômico-financeiro, mas também possa tratar a Contabilidade como instrumento de apoio à cidadania. O pressuposto fundamental é o de que, neste limiar de século, as organizações devem ser exigidas a prestar contas mais amplas sobre os efeitos sociais de suas atividades.

#### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1. Controladoria: origem e evolução.*
- 2. A missão da controladoria*
- 3. Instrumentos da controladoria*
- 4. Princípios norteadores da ação do controller*
- 5. O aspecto interdisciplinar da controladoria: a relação entre controladoria e outros ramos do conhecimento, tais como administração, finanças, economia e contabilidade.*
- 7. O papel da controladoria no processo de gestão*
- 8. A relação entre Controle e Controladoria: elementos necessários ao controle, classificações e limitações do controle.*
- 9. Modelos de decisão, mensuração e informação.*
- 10. A Controladoria no contexto da Governança Corporativa.*
- 11. A Controladoria sob o enfoque do GECON*

**12. Controladoria e Teoria das Restrições**

**13. Sistemas Integrados de Gestão**

**14. Perspectivas e Tendências da Controladoria**

#### **METODOLOGIA**

Na condução do curso, serão utilizadas as seguintes estratégias de ensino-aprendizagem: Discussões em grupos; provas individuais; resumos e resenhas sobre artigos, teses, dissertações e capítulos de livros; estudo de casos.

#### **AVALIAÇÃO**

O processo de avaliação é de natureza contínua e deve considerar, pelo menos, os seguintes itens: Provas individuais (uma para cada unidade); Produção de resumos e resenhas; Participação em classe; apresentação de seminários.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

CATELLI, Armando (Coordenador). **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômica - GECON**. São Paulo: Atlas, 2001.

MOSIMANN, Clara Pellegrinello, FISCH, Sílvio. **Controladoria: seu papel na administração de empresas**. São Paulo: Atlas, 1999.

PELEIAS, Ivam Ricardo. **Controladoria**. São Paulo: Saraiva, 2002.

SCHMIDT, Paulo (org.). **Controladoria: agregando valor para a empresa**. São Paulo: Bookman, 2001.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

ANTHONY, Robert N; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de Controle Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2001.

BERTALANFFY, Ludwig Von. **Teoria geral dos sistemas: fundamentos, desenvolvimentos e aplicações**. Petrópolis: Vozes, 2008.

BEUREN, Ilse Maria. **Gerenciamento da informação: um recurso estratégico no processo de gestão empresarial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. **Controladoria: Teoria e Prática**. São Paulo: Atlas, 2004.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. **Sistemas de Informações gerenciais: estratégicas, táticas, operacionais**. São Paulo: Atlas, 2008.

PEREZ JUNIOR, José Hernandez; OLIVEIRA, Luiz Martins de; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria Estratégica**. São Paulo: Atlas, 2007.

PEREZ JÚNIOR, José Hernandez; PESTANA, Armando Oliveira; FRANCO, Sérgio Paulo Cintra. **Controladoria de Gestão**. São Paulo: Atlas, 1997.

<b>Professor responsável pela disciplina:</b>	<b>Coordenador(a) do Colegiado do Curso</b>
	Prof. Dr. José Maria Dias Filho

<b>Direção Acadêmica</b>	<b>Direção Geral</b>
Prof. Dr. José Maria Dias Filho	Prof. Antonio Walter Moraes Lima